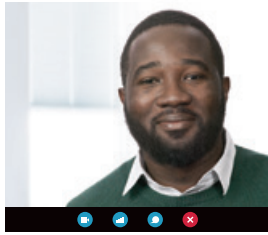




Florence Bouchard Santerre
Directrice de la recherche
économique
Director, Economic Studies



Chantal Fleury
Directrice adjointe de la
recherche économique –
Agronomie
*Assistant Director, Economic
Studies, Agronomy*



Rock Éric Hounhouigan
Agroéconomiste
Agroeconomist

RECHERCHE ÉCONOMIQUE

LA DIRECTION RECHERCHE ÉCONOMIQUE CONSEILLE LES DIRIGEANTS DES PRODUCTEURS DE LAIT DU QUÉBEC SUR LES POLITIQUES ET LES DOSSIERS RELIÉS À L'INDUSTRIE LAITIÈRE. ELLE ACCOMPLIT CE MANDAT PAR LA RÉALISATION D'ÉTUDES, D'ANALYSES ET LA RÉDACTION DE TEXTES DE VULGARISATION POUR GUIDER LES DIFFÉRENTES INSTANCES ET DIRECTIONS DE L'ORGANISATION. LA DIRECTION REPRÉSENTE L'ORGANISATION À DE NOMBREUX COMITÉS PROVINCIAUX ET NATIONAUX.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Faire face à la crise de la COVID-19

Dès le début de la crise de la COVID-19, la Direction a collaboré aux efforts de la filière laitière pour comprendre et ajuster la production aux besoins instables et chaotiques du marché. Des rencontres régulières ont été tenues dans le but d'évaluer rapidement la situation pour répondre de façon coordonnée et efficace. Afin d'informer les producteurs de l'état du marché, et pour leur envoyer les bons signaux de production, des communications ponctuelles sous forme de vidéos ont été réalisées par la Direction.

Des efforts constants ont aussi été déployés pour protéger la chaîne de production et limiter au maximum les risques de transmission du virus dans la filière laitière. Différents groupes de travail ont été mis sur pied avec les partenaires pour évaluer les impacts potentiels de la crise et pour identifier des mesures à instaurer dans les fermes. De l'accompagnement, le développement d'outils pour guider les producteurs et les intervenants à la ferme ainsi qu'une bonne circulation de l'information ont également été assurés par la Direction.

Nouvelle politique de paiement des composants

La Direction a participé aux travaux menant à l'annonce, en janvier 2020, des modifications à la politique de paiement des composants à la ferme. Ces changements, qui seront instaurés en août 2021, ont fait l'objet d'évaluation et de projection. Avant de pouvoir implanter la nouvelle politique, le Règlement sur le paiement du lait aux producteurs doit être ajusté et homologué par la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec pour ensuite être intégré dans le système informatique.



Analyses et projections à propos de l'évolution des marchés, la production et la mise en place de nouvelles politiques.

Analyses and projections concerning market development, production and the implementation of new policies.

Révision du Code de pratiques pour le soin et la manipulation des bovins laitiers

En 2020, la Direction a contribué aux travaux de révision du Code de pratiques pour le soin et la manipulation des bovins laitiers. Des rencontres régulières se sont déroulées tout au long de l'année afin de faire avancer les différentes étapes de la révision dans la perspective d'une publication en 2022.

AUTRES DOSSIERS ET RÉALISATIONS

Prix du lait aux producteurs

La Commission canadienne du lait (CCL) a annoncé, le 2 novembre 2020, un ajustement de prix des classes 1 à 4 de 2 %, à l'exception des ingrédients en 4a qui sont basés sur le prix mondial. L'ajustement est effectif à partir du 1^{er} février 2021 et l'impact sur le revenu est estimé à 1,46 \$ pour un hectolitre à composition moyenne. La hausse s'applique à 44 % sur la matière grasse et à 56 % sur les solides non gras.

Ententes de mise en commun et dossiers nationaux

À l'échelle nationale, la Direction collabore étroitement avec le directeur du développement des affaires concernant le suivi et l'avancement des ententes de mise en commun ainsi que la gestion du Plan national de commercialisation du lait. En 2020, la Direction a participé activement aux travaux menant à la conclusion d'une entente pour la mise en commun des revenus entre les 10 provinces canadiennes et à ceux qui visaient à se conformer à l'Accord Canada-États-Unis-Mexique.

Comité sur le quota de P5

La Direction effectue des analyses de marché et émet des recommandations sur les ajustements du droit de produire des producteurs pour le Comité sur le quota de P5. De nombreuses rencontres hebdomadaires ont eu lieu en 2020 en raison de la crise de la COVID-19, notamment au printemps.

Dossiers provinciaux

Sur la scène provinciale, la Direction établit mensuellement diverses statistiques et analyses nécessaires pour le suivi des politiques et des activités de l'organisation, notamment en ce qui concerne l'évolution du prix du lait et ses variations mensuelles. Elle collabore également aux différentes négociations portant sur les opérations de mise en marché ou de transport du lait et participe aux audiences de la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec le requérant.

Dossiers agronomiques

La Direction s'implique dans différents comités provinciaux en lien avec les aspects agronomiques de la production laitière. Elle est notamment responsable du comité stratégique sur la santé des bovins laitiers, dont le mandat est de voir à la coordination des actions et à l'échange d'information sur les initiatives québécoises à ce sujet. La Direction collabore régulièrement avec différents partenaires institutionnels, de services professionnels et de transfert de connaissances pour développer des projets structurants. En 2020, elle a notamment participé aux travaux d'élaboration de trois campagnes du Programme intégré de santé animale du Québec (PISAQ), dont une sur la biosécurité lancée en décembre. La Direction a également entrepris, en collaboration avec Les Producteurs de bovins du Québec, le développement d'un plan de mesures d'urgence pour la filière bovine.



Participation à différents comités en lien avec la production de lait à la ferme, dont **24 comités permanents, 2 comités ad hoc et des comités de suivi** pour les projets de recherche.

Participation in various committees related to milk production on farms, including 24 standing committees, 2 ad hoc committees and research project monitoring committees.

RÉPARTITION RÉGIONALE DE LA PRODUCTION TOTALE ET DES PRODUCTEURS AU 31 DÉCEMBRE 2020

PRODUCTION AND PRODUCERS, BY REGION, AS AT DECEMBER 31, 2020

Région Region	Production totale Total production		Producteurs Producers	
	Litres Litres	%	Nombre Number	%
01 – Estrie	358 181 186	10,65	461	9,74
02 – Capitale-Nationale–Côte-Nord	81 744 012	2,43	133	2,81
03 – Gaspésie-Les Îles	5 834 524	0,17	13	0,27
04 – Lanaudière	102 116 623	3,03	171	3,61
05 – Mauricie	125 315 666	3,72	191	4,04
06 – Outaouais-Laurentides	134 906 896	4,01	197	4,16
07 – Centre-du-Québec	571 485 919	16,99	690	14,58
08 – Abitibi-Témiscamingue	49 657 994	1,48	95	2,01
09 – Chaudière-Appalaches-Nord	398 576 382	11,84	582	12,30
10 – Chaudière-Appalaches-Sud	320 438 480	9,52	488	10,31
11 – Bas-Saint-Laurent	364 883 600	10,85	554	11,71
12 – Saguenay-Lac-Saint-Jean	165 141 826	4,91	261	5,52
13 – Montérégie-Est	408 357 595	12,14	519	10,97
14 – Montérégie-Ouest	277 792 603	8,26	377	7,97
Total	3 364 433 306	100,00	4 732	100,00

La Direction est aussi responsable du comité des Producteurs de lait du Québec ayant le mandat de suivre et d'orienter les travaux de proAction. Elle participe aux différents comités nationaux de développement et d'implantation du programme, soit ceux du bien-être animal, de la biosécurité, de l'environnement et de la traçabilité.

Implication et collaborations

La Direction poursuit son implication en recherche et développement, notamment en siégeant au conseil d'administration de Novalait inc. et à ses différents comités de gestion de projets. Pour ce qui est du transfert de connaissances, la Direction intervient dans les différents comités stratégiques de Lactanet, dont ceux liés au secteur technico-économique, au logement, au bien-être animal et au virage numérique. La Direction collabore également aux différents comités et aux travaux émanant d'une planification stratégique de la filière laitière, notamment sur le développement des marchés et le développement durable.

La Direction a également collaboré au suivi et à l'orientation d'autres projets liés au transfert de connaissance et à la recherche appliquée. Ces projets sont soutenus pour leur pertinence pour l'organisation et le secteur laitier, soit par une participation financière, une collaboration dans le développement et le suivi, soit par une combinaison des deux.

Tous les membres de la Direction collaborent régulièrement à la revue *Le producteur de lait québécois* en rédigeant des articles de fond ou des chroniques portant sur les statistiques, la gestion, l'évolution des marchés, proAction et la recherche économique.

ECONOMIC STUDIES

THE ECONOMIC STUDIES DEPARTMENT ADVISES THE OFFICERS OF LES PRODUCTEURS DE LAIT DU QUÉBEC ON POLICIES AND ISSUES CONCERNING THE DAIRY INDUSTRY. TO FULFILL THIS MANDATE, THE DEPARTMENT MUST CONDUCT STUDIES AND ANALYSES AND DRAFT EXPLANATORY DOCUMENTS TO GUIDE THE ORGANIZATION'S VARIOUS BODIES AND COURSES OF ACTION. THE DEPARTMENT ALSO REPRESENTS THE ORGANIZATION ON MANY PROVINCIAL AND NATIONAL COMMITTEES.

HIGHLIGHTS OF THE YEAR

Dealing with the COVID-19 crisis

From the very beginning of the COVID-19 crisis, the Department has participated in the dairy industry's efforts to understand and adjust production to the unstable and chaotic needs of the market. Regular meetings have been held with the goal of rapidly evaluating the situation so that a coordinated and effective response can be provided. The Department produced intermittent videos to inform producers of the state of the market and send them the right production signals.

Ongoing efforts have also been made to protect the production chain and minimize the risks of spreading the virus in the dairy industry. Various working groups have been created with partners to assess the potential impacts of the crisis and identify measures that should be taken on farms. In addition, the Department has developed tools to guide producers, on-farm workers, and service providers and ensured that information is effectively distributed.

New component payment policy

The Department participated in the work that led to the changes in the on-farm component payment policy announced in January 2020. These changes, which will be instituted in August 2021, are based on an assessment and projections. Before the new policy can be implemented, the By-law respecting producers' milk payments needs to be adjusted and approved by the Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec and then be entered into our computer system.

Revised Code of Practice for the Care and Handling of Dairy Cattle

In 2020, the Department actively participated in the review of the Code of Practice for the Care and Handling of Dairy Cattle. Regular meetings were held throughout the year in order to advance the various steps of the review in view of publication in 2022.

OTHER ISSUES AND ACCOMPLISHMENTS

Price paid to producers for milk

On November 2, 2020, the Canadian Dairy Commission (CDC) announced a 2% price adjustment for Classes 1 to 4, except for ingredients in Class 4a, which are based on the world price. The adjustment is effective as of February 1, 2021 and the impact on average revenue is estimated at \$1.46 for a hectolitre with average composition. 44% of the increase applies to butterfat and 56% to solids non-fat.

Pooling agreements and national issues

At the national level, the Department works closely with the Director of Business Development on monitoring and advancing the pooling agreements and managing the National Milk Marketing Plan. In 2020, the

Department actively participated in the work leading to the conclusion of a revenue pooling agreement between the 10 Canadian provinces and efforts to comply with the Canada-United States-Mexico Agreement.

P5 Quota Committee

The Department performs market analyses and issues recommendations on adjustments to the production entitlement of producers for the P5 Quota Committee. A number of weekly meetings took place in 2020 due to the COVID-19 crisis, particularly in the spring.

Provincial issues

At the provincial level, the Department prepares various monthly statistics and analyses required to monitor the organization's policies and activities, especially as concerns changes and monthly variations in the price of milk. It also helps out with various negotiations on milk marketing or transportation operations and participates in the hearings of the Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec that require its involvement.

Agronomic issues

The Department is involved in various provincial committees interested in the agronomic aspects of dairy production. It is specifically responsible for the strategic dairy cattle health committee, which is mandated to oversee the coordination of activities and the exchange of information on Quebec animal health initiatives related to that issue. The Department regularly collaborates with various institutional, professional service and knowledge transfer partners to develop critical projects. In 2020, it specifically participated in the development work for three campaigns of Quebec's comprehensive animal health program (PISAQ), including one on biosecurity launched in December. The Department also began developing a contingency plan for the cattle industry, in collaboration with Les Producteurs de bovins du Québec.

Furthermore, the Department is responsible for the Les Producteurs de lait du Québec committee mandated to monitor and steer proAction activities. It participates in the various national development and implementation committees of the program, including those concerned with animal care, biosecurity, the environment and traceability.

Involvement and collaboration

The Department continues its involvement in research and development mainly by sitting on the board of directors of Novalait Inc. and its various project management committees. In the area of knowledge transfer, the Department participates in various strategic Lactanet committees, including the technical-economic committee, the housing committee, the animal care committee, and the digital transition committee. The Department also participates in various committees and activities resulting from a strategic planning initiative for the dairy industry, particularly in the areas of market development and sustainable development.

In addition, the Department has helped monitor and steer other projects involving knowledge transfer and applied research. These projects are supported because of their relevance to the organization and the dairy sector, either through financial participation or collaboration in development and monitoring, or a combination of the two.

All members of the Department contribute regularly to *Le producteur de lait québécois* magazine by writing feature articles or columns on statistics, management, market trends, proAction and economic research.