



Recherche économique

Le rôle de la Direction recherche économique est principalement de conseiller les dirigeants de la Fédération sur toutes les politiques et tous les dossiers reliés à l'industrie laitière. Pour accomplir ce mandat, il lui est donc nécessaire de réaliser des études, des analyses et des textes de vulgarisation qui guideront les différentes instances décisionnelles et opérationnelles de notre organisation.

La Direction collabore étroitement avec la Direction principale aux opérations et au partenariat externe au suivi et à l'avancement des dossiers nationaux. Bien que les ententes de mise en commun (P6 et P9) aient relativement atteint leur vitesse de croisière, elles ont continué d'exiger une attention régulière tout au cours de la dernière année. Des travaux particuliers ont notamment été requis pour l'évaluation des dépenses en publicité-promotion, pour l'élaboration d'un mémoire dans le cadre du différend portant sur le mode de facturation des solides non gras de la classe 2 en Ontario, pour le partage des variations de marché et des mouvements de lait qui y sont associés et pour l'élaboration d'une enquête touchant l'utilisation du Système centralisé de vente des quotas (SCVQ) interprovincial.

La Direction est également impliquée dans le suivi et l'évaluation des différents sujets discutés au Comité canadien de gestion des approvisionnements de lait (CCGAL). Toujours sur la scène nationale, nous avons été mis à contribution pour l'avancement du dossier des mélanges d'huile de beurre et de sucre qui devrait connaître son dénouement en 1999. Mentionnons finalement que des discussions ont été amorcées à la fin de 1998 afin d'établir un coût de production basé sur un échantillonnage national plutôt que de pondérer les différents résultats provinciaux. Cette approche aurait le mérite de permettre une application beaucoup plus homogène des lignes directrices de la Commission canadienne du lait (CCL) dans la réalisation de cette enquête.

Au niveau provincial, la négociation des prix du lait dans le cadre des Conventions de mise en marché du lait s'est conclue par la préparation d'un mémoire et d'une audience en mars 1998. À cette occasion, les producteurs et les industriels ont convenu notamment que dorénavant le prix au producteur pour la classe 1a serait établi par négociation.

Le début de 1998 a également été marqué par la préparation et la tenue de la Conférence sur l'agriculture et l'agroalimentaire québécois. Dans le cadre de cet événement, la Direction a rédigé un mémoire tiré à plusieurs centaines d'exemplaires. Ce document

décrivait les faits saillants de notre industrie et les conditions de son développement. C'est également au début de l'année que le ministre Guy Julien annonçait enfin, après trois années de pressions, un programme d'aide pour les entreprises les plus touchées par la diarrhée virale bovine (BVD) au milieu des années 1990. Malgré un budget de 2 millions de dollars, les producteurs concernés n'ont été indemnisés que pour une faible part de leurs dommages. Cet effort budgétaire s'est en effet avéré insuffisant pour couvrir les 4 millions de dollars de pertes correspondant aux demandes d'indemnisation reçues dans le cadre de ce programme. Malgré de nouvelles représentations dans ce dossier, aucune somme additionnelle n'a été obtenue.

Les démarches d'acquisition du Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) inc. se sont fortement intensifiées en novembre et en décembre. Ce n'est que le 21 décembre que la SGF SOQUIA inc. signait l'offre d'achat soumise par la Fédération au nom d'une société en commandite à être formée. Cette offre signée marquait le début d'une autre période intensive de procédures pour conduire à une séance de clôture de la vente devant se tenir au plus tard en février 1999 et rétroactive au 1^{er} janvier de cette même année.

L'implication de la Fédération en recherche et développement continue d'être suivie par la Direction, notamment par sa participation au sein du conseil d'administration de Novalait inc. ainsi qu'à différents comités de gestion des projets de la compagnie.

La gamme d'expertises pour laquelle la Direction est sollicitée s'élargit d'année en année. Par exemple, il s'avère de plus en plus pertinent de suivre davantage le dossier de l'environnement et du commerce international. Nous aurons donc, au cours de la prochaine année, à évaluer sérieusement nos besoins et à nous assurer que les ressources nécessaires au suivi de ces dossiers seront adéquates.

Finalement, soulignons qu'en matière de communication nous collaborons régulièrement à la revue *Le producteur de lait québécois*. Nous rencontrons occasionnellement des groupes de producteurs de notre organisation ou d'autres groupes de l'extérieur pour traiter de différents sujets concernant l'industrie laitière.

RÉPARTITION RÉGIONALE DE LA PRODUCTION ET DES PRODUCTEURS AU 31 DÉCEMBRE 1998

Production and producers by region as at December 31, 1998

Régions <i>Regions</i>	Production <i>Production</i>		Producteurs <i>Producers</i>	
	Litres <i>Litres</i>	Pourcentage <i>Percentage</i>	Nombre <i>Number</i>	Pourcentage <i>Percentage</i>
01 – Estrie	280 530 173	9,72	847	8,30
02 – Côte-du-Sud	146 304 233	5,07	586	5,74
03 – Gaspésie	5 865 625	0,20	33	0,32
04 – Lanaudière	110 003 317	3,81	454	4,45
05 – Mauricie	139 167 761	4,82	544	5,33
06 – Laurentides	130 064 538	4,51	480	4,70
07 – Centre-du-Québec	404 942 038	14,04	1 264	12,38
08 – Abitibi-Témiscamingue	60 762 782	2,11	245	2,40
09 – Québec	416 448 399	14,43	1 543	15,11
10 – Beauce	232 536 328	8,06	901	8,82
11 – Bas-Saint-Laurent	192 689 123	6,68	816	7,99
12 – Saguenay—Lac Saint-Jean	165 850 632	5,75	580	5,68
13 – Saint-Hyacinthe	368 763 475	12,78	1 143	11,20
14 – Saint-Jean—Valleyfield	231 270 187	8,02	774	7,58
Total	2 885 198 611	100,00	10 210	100,00

ECONOMIC STUDIES

The role of the Economic Studies Department is principally to advise Federation managers on all policies and issues concerning the dairy industry. To fulfil this mandate, the Department must do studies and analyses and prepare texts to guide our organization's various policy development and operations groups.

The Economic Studies Department cooperates closely with the Operations and External Partnerships Department to monitor and advance national issues. Although the Pooling Agreements (P6 and P9) are working quite well, they continued to require regular attention over the past year. In particular, special efforts were needed to evaluate advertising and promotion expenditures, prepare a brief on the disagreement regarding the billing method for solids non-fat under Class 2 in Ontario, establish each province's share of market variations and associated milk movements, and prepare a survey on the use of the interprovincial quota exchange.

The Department is also involved in monitoring and evaluating various subjects discussed at the Canadian Milk Supply Management Committee (CMSMC). Still on the national scene, we were involved in advancing the butter oil and sugar blends issue, which should be resolved in 1999. Finally, we should mention that discussions were initiated at the end of 1998 to establish a cost of production based on a national sample instead of weighting the various provincial results. This approach would have the merit of allowing a much more homogeneous application of the Canadian Dairy Commission's (CDC) guidelines for conducting this survey.

At the provincial level, the negotiation of milk prices under the Milk Marketing Agreements concluded with the preparation of a brief and a hearing in March 1998. At that time, producer and processors agreed, among other things, that the producer price of Class 1a milk would be established by negotiation from now on.

The Quebec Agriculture and Agri-Food Conference, held at the beginning of 1998, was a highlight of the past year. For this event, the Department prepared a document describing the industry's major achievements and conditions for development. Several hundred copies of this document were distributed. Also at the beginning of the year, Minister Guy Julien finally announced, after three years

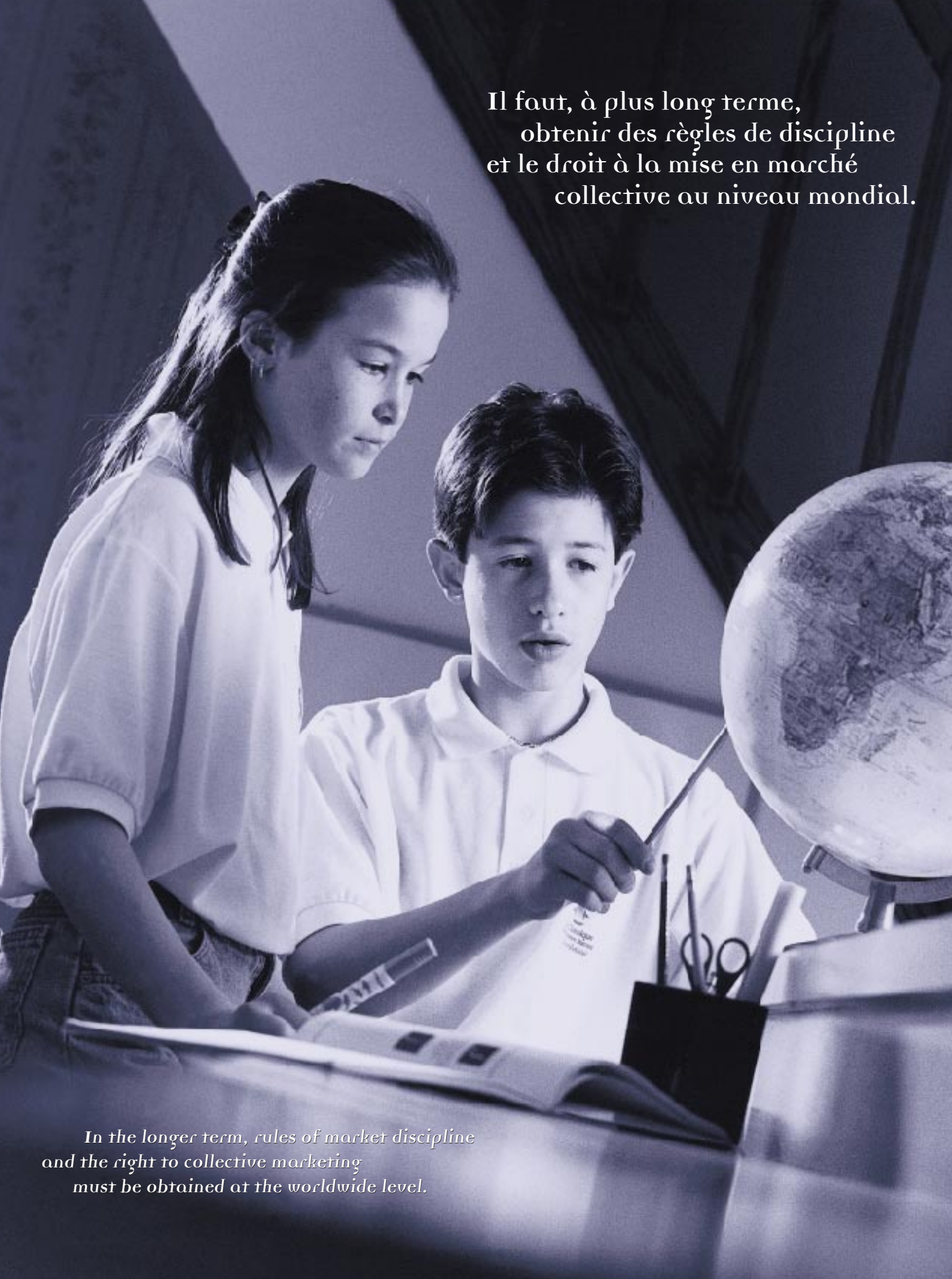
of being pressured, an assistance program for the operations most severely affected by bovine viral diarrhoea (BVD) in the mid-1990s. Despite a \$2 million budget, the affected producers were compensated for only a small part of their losses. This budget effort was insufficient to cover the \$4 million in losses corresponding to the compensation claims received under this program. Despite new representations on this issue, no additional funds have been granted.

Initiatives to acquire the Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) inc. greatly intensified in November and December. It was only on December 21, 1998 that SGF SOQUIA signed the purchase offer submitted by the Federation on behalf of a limited partnership that is to be set up. This signed offer marked the beginning of another intensive period of activity leading to a sale-closing session no later than February 1999 and retroactive to January 1 of this year.

The Federation's involvement in research and development continues to be monitored by the Department, particularly through its participation on the board of directors of Novalait inc., and on the company's various project management committees.

The Department is being asked to broaden its expertise each year; for example, close monitoring of the environment and international trade issues is increasingly relevant. Over the next year, we will therefore have to evaluate our needs seriously and ensure that we have the resources necessary to follow up on these issues.

Lastly, in the area of communications, we regularly contribute to the review *Le producteur de lait québécois*. From time to time, we meet with producer groups within our organization or with outside groups to discuss various subjects concerning the dairy industry.



*Il faut, à plus long terme,
obtenir des règles de discipline
et le droit à la mise en marché
collective au niveau mondial.*

*In the longer term, rules of market discipline
and the right to collective marketing
must be obtained at the worldwide level.*