



finances et administration

Une des principales tâches de la Direction finances et administration est la production des renseignements financiers de la Fédération. Cette année, les états financiers sont présentés différemment puisqu'ils ont été réalisés selon les nouvelles normes établies pour les organismes sans but lucratif par l'Institut canadien des comptables agréés. Les principaux changements pour la Fédération portent sur la présentation de renseignements cumulés et regroupés par secteur d'activité. Les états financiers offrent également des renseignements sur les organismes contrôlés et satellites.

La Direction a achevé en 1998 l'implantation du logiciel comptable en mettant en place le module de facturation et d'inventaire. Nous avons de plus procédé à la mise à niveau du logiciel. Soulignons par ailleurs la finalisation de la structure organisationnelle de la Direction en milieu d'année.

La Direction finances et administration a également la responsabilité des opérations financières reliées à la confection de la paie des producteurs et aux paiements des frais de transport. Nous avons travaillé au cours de la dernière année à améliorer le processus de la production de la paie aux producteurs ainsi que celui de la facturation aux usines et du suivi de leurs comptes, notamment en fonction des règles administratives et des couvertures régissant les polices de garantie du paiement du lait.

Soulignons quelques événements et éléments essentiels des résultats de la mise en marché pour l'année 1998. Les ventes de lait ont dépassé 1,566 milliard de dollars, incluant des recettes de plus de 78 millions de dollars provenant de la péréquation canadienne pour la mise en commun des ventes de lait et des transferts de lait entre provinces. Un montant de 2,09 millions de dollars a été remboursé sur l'emprunt effectué en octobre 1996 pour le versement unique en vertu de l'Entente sur la mise en commun de tout le lait. Le dernier versement pour le remboursement de cet emprunt a été effectué en début d'avril 1998. D'autre part, le 1^{er} août 1998 marque le début de la mise en commun (P5) des frais de transport.

Lors de la péréquation du mois de janvier, nous avons effectué un emprunt afin de compenser les pertes de vente de lait jeté à cause du verglas et ainsi payer les producteurs sinistrés. Un remboursement complet de 1,7 million de dollars du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec nous est parvenu vers le milieu de septembre 1998.

Finalement, les activités dans le cadre du Programme optionnel d'exportation (POE) pour la période de décembre 1997 à juillet 1998 ont permis de verser à 7 815 producteurs près de 1,6 million de dollars en prime.

FINANCE AND ADMINISTRATION

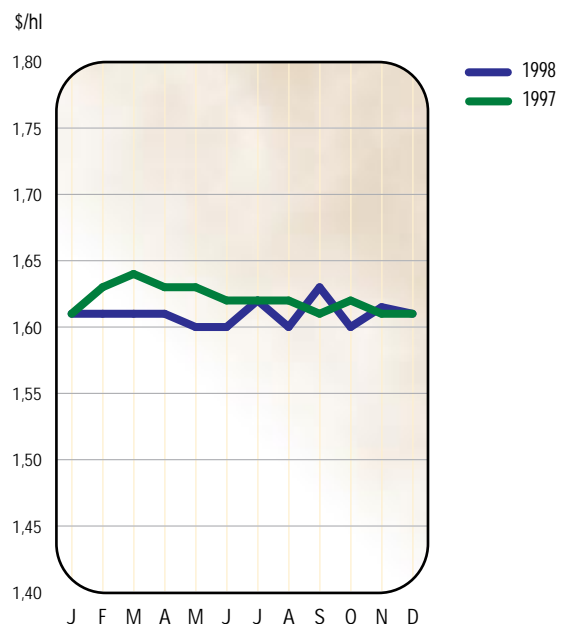
One of the principal tasks of the Finance and Administration Department is to provide financial information relating to the Federation. This year, the financial statements look different since they were prepared according to the new accounting standards for non-profit organizations established by the Canadian Institute of Chartered Accountants. The main changes for the Federation concern the presentation of cumulated information grouped by activity sector. The financial statements also show information on controlled and satellite organizations.

In 1998, we completed the new computerized accounting program with the implementation of the billing and inventory module. We also upgraded the software. The Department completed its new organization structure in mid-year.

Finance and Administration is also responsible for all operations related to preparing producer pay cheques and transportation cost payments. In the past year, we worked on improving the producer pay cheque and plant billing process, as well as the procedure for monitoring accounts, in accordance with administrative rules and milk payment guarantee policies.

PRIX MENSUEL DU POOL DE TRANSPORT

Transportation Pool monthly price



Prix moyen Average price

1998: 1,609 \$/hl

1997: 1,621 \$/hl

Turning to marketing results for 1998, milk sales exceeded \$1.566 billion, including over \$78 million from pooling returns on milk sales across Canada, as well as interprovincial milk transfers. An amount of \$2.09 million was repaid on the loan contracted in October 1996 to cover the single payment required under the Memorandum of Understanding on All-Milk Pooling. The final repayment of this loan was made at the beginning of April 1998. As for transportation, pooling of transportation costs (P5) took effect on August 1, 1998.

At the time of the pooling payment in January, we took out a loan in order to be able to compensate producers who lost sales due to milk thrown out during the ice storm. We received a full repayment of \$1.7 million from the ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec around mid-September 1998.

Lastly, an additional amount of nearly \$1.6 million was paid to 7,815 producers for operations under the Optional Export Program between December 1997 to July 1998.

FINANCEMENT DES ACTIVITÉS – 1998 *Financing of operations - 1998*

	Janvier à juillet <i>January to July</i>	Août à décembre <i>August to December</i>
	\$/kg de s.t.* <i>\$/kg of t.s.*</i>	
Administration, Plan conjoint et Fonds de défense <i>Administration, Joint Plan and Defence Fund</i>	0,0229	0,0233
Contribution à l'UPA <i>Contribution to the UPA</i>	0,0088	0,0084
Total partiel <i>Subtotal</i>	0,0317	0,0317
Publicité et promotion <i>Advertising and promotion</i>	0,0783	0,0783
Fonds de développement <i>Development Fund</i>	0,0008	0,0008
Total	0,1108	0,1108

* solides totaux
* total solids

PAIEMENTS AUX PRODUCTEURS *Payments to producers*

	Prix de la matière grasse <i>Price of butterfat</i>		Prix de la protéine <i>Price of protein</i>		Prix du lactose et des autres solides <i>Price of lactose and other solids</i>		Prime à la régularité <i>Production regularity bonus</i>	
	\$/kg		\$/kg		\$/kg		\$/hl	
	1998	1997	1998	1997	1998	1997	1998	1997
Prix intra <i>In-quota price</i>								
Janvier – <i>January</i>	5,3611	5,1482	8,4649	8,2180	1,2299	1,1910		
Février – <i>February</i>	4,8283	4,8606	8,5129	8,1886	1,2326	1,1773		
Mars – <i>March</i>	5,3867	5,0990	8,3860	8,2163	1,1996	1,1803		
Avril – <i>April</i>	5,1648	4,8818	8,3756	7,9481	1,1876	1,1413		
Mai – <i>May</i>	5,1378	4,9555	8,4758	7,8367	1,1978	1,1116		
Juin – <i>June</i>	5,4669	5,1831	7,9248	8,0589	1,1296	1,1457		
Juillet – <i>July</i>	5,3201	4,7746	7,6295	8,0135	1,0677	1,1149		
Août – <i>August</i>	5,5186	5,1805	8,9834	8,0441	1,2747	1,1434	0,8350	0,8343
Septembre – <i>September</i>	5,3384	5,1273	8,8688	8,3824	1,2951	1,2300	0,8791	0,8851
Octobre – <i>October</i>	5,2982	5,0753	8,5294	8,5277	1,2726	1,2563	0,8470	0,8554
Novembre – <i>November</i>	5,3660	5,0148	8,6070	8,0011	1,2845	1,1767	0,8915	0,8958
Décembre – <i>December</i>	5,5063	5,1394	8,6691	7,7776	1,2723	1,1386		
Prix moyen annuel <i>Average annual price</i>	5,3108	5,0370	8,4550	8,0984	1,2199	1,1660	0,8625	0,8670
Prix mondial <i>World price</i>								
Janvier – <i>January</i>	1,6467	1,7362	1,6481	2,0485	1,6481	2,0493		
Février – <i>February</i>	1,6467	1,7362	1,6481	2,0485	1,6481	2,0493		
Mars – <i>March</i>	1,4148	1,6195	1,6199	2,1830	1,6341	2,2012		
Avril – <i>April</i>	1,6171	1,5286	1,8160	2,0345	1,8203	2,0371		
Mai – <i>May</i>	1,5526	1,5860	2,8366	1,6973	1,1758	1,7699		
Juin – <i>June</i>	1,6943	1,5860	2,8467	1,6973	1,2090	1,7699		
Juillet – <i>July</i>	1,7644	1,5773	2,6537	1,7860	1,2650	1,7881		
Août – <i>August</i>	1,8417	1,3475	2,5713	1,6202	1,2863	1,7266		
Septembre – <i>September</i>	1,8151	1,3347	2,3885	1,7588	1,3350	1,8732		
Octobre – <i>October</i>	1,8441	1,2603	2,4073	1,7359	1,3391	1,7914		
Novembre – <i>November</i>	1,8441	1,3743	2,4073	1,7828	1,3391	1,8170		
Décembre – <i>December</i>	1,7854	1,6467	2,8209	1,6481	1,1640	1,6481		
Prix moyen annuel <i>Average annual price</i>	1,6656	1,5259	2,2992	1,7972	1,4158	1,8401		

PRIX DU LAIT AUX USINES, CLASSES RÉGULIÈRES - 1998 *

Price paid by plants, regular classes - 1998 *

Classes				Janvier	Février	Mars	Avr. à déc.
Classes				January	February	March	Apr. to Dec.
Classe 1a	Lait 3,25, 2, 1% et écrémé	\$/hl	Volume	43,0900	43,0900	43,6550	44,2200
Class 1a	3.25, 2, 1% and skim milk	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Classe 1b	Crèmes	\$/hl	Volume	32,2600	33,2200	33,2200	33,2200
Class 1b	Cream	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Classe 1c	Laits aromatisés	\$/hl	Volume	43,1000	44,2100	44,2100	44,2100
Class 1c	Flavoured milk	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Classe 2	Yogourt, crème glacée	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 2	Yogurt, ice cream	\$/kg	Protéine	3,7500	3,9469	3,9469	3,9469
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,7500	3,9469	3,9469	3,9469
		\$/kg s.n.g.	Fonds d'indemnisation	0,2000	0,2000	0,2000	0,2000
Classe 3a1	Fromages fins, en grains, frais et cottage	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 3a1	Specialty, curd, fresh and cottage cheese	\$/kg	Protéine	8,9902	9,4235	9,4235	9,4235
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739	0,6046	0,6046	0,6046
		\$/kg de prot.	Fonds d'indemnisation	0,2625	0,2644	0,2644	0,2644
Classe 3a2	Fromages mozzarella, brick, colby et farmer	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 3a2	Mozzarella, brick, colby and farmer cheese	\$/kg	Protéine	8,9779	9,4235	9,4235	9,4235
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739	0,6046	0,6046	0,6046
		\$/kg de prot.	Fonds d'indemnisation	0,2650	0,2644	0,2644	0,2644
Classe 3b1	Fromage cheddar - régional	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 3b1	Cheddar cheese - regional	\$/kg	Protéine	8,7049	9,1681	9,1681	9,1681
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739	0,6046	0,6046	0,6046
		\$/kg de prot.	Fonds d'indemnisation	0,1950	0,1950	0,1950	0,1950
Classe 3b2	Fromage cheddar - gros volume	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 3b2	Cheddar cheese - large volume	\$/kg	Protéine	8,6784	9,1416	9,1416	9,1416
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739	0,6046	0,6046	0,6046
		\$/kg de prot.	Fonds d'indemnisation	0,0550	0,0550	0,0550	0,0550
Classe 4a	Beurre et poudre	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 4a	Butter and powder	\$/kg	Protéine	3,5216	3,6650	3,6650	3,6650
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,5216	3,6650	3,6650	3,6650
Classe 4b	Laits condensés	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 4b	Condensed milk	\$/kg	Protéine	3,6892	3,8495	3,8495	3,8495
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,6892	3,8495	3,8495	3,8495
Classe 4d	Variation d'inventaire, pertes extraordinaires et retour de lait de classe 1a jeté	\$/kg	Matière grasse	5,4922	5,5755	5,5755	5,5755
Class 4d	Inventory variation, unusual losses, and rejected Class 1a milk returned	\$/kg	Protéine	3,5423	3,6650	3,6650	3,6650
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,5423	3,6650	3,6650	3,6650

* Facturation selon la dernière utilisation des composants.

* Billing based on end-use of components.

Fonds d'indemnisation : la contribution des producteurs au Fonds d'indemnisation est de 0,35\$/hl, sauf pour le volume livré dans le cadre du POE.

Compensation Fund : the producer's contribution to the Compensation Fund is \$0.35/hl, except for the volume delivered under the OEP.

PRIX DU LAIT AUX USINES, CLASSES SPÉCIALES - 1998 *

Price paid by plants, special classes - 1998 *

Classes				Janvier	Février	Mars	Avril	Mai
Classes				January	February	March	April	May
Classe 5a ⁽¹⁾	Ingrédients de fromage - transformation secondaire	\$/kg	Matière grasse	5,0062	4,5858	4,5858	4,5858	4,5120
Class 5a	Cheese ingredients - further processing	\$/kg	Protéine	6,3795	7,0432	7,0432	7,0432	6,6408
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739	0,6046	0,6046	0,6046	0,6046
Classe 5b ⁽¹⁾	Autres produits - transformation secondaire	\$/kg	Matière grasse	5,3678	4,3283	4,0300	4,7008	4,4669
Class 5b	Other products - further processing	\$/kg	Protéine	2,8029	2,7586	2,7882	2,7831	2,7300
		\$/kg	Lactose et a.s.	2,8029	2,7586	2,7882	2,7831	2,7300
Classe 5c ⁽²⁾	Activités intérieures ou d'exportation - confiserie	\$/kg	Matière grasse	2,6360	2,6782	2,6782	2,6782	2,6782
Class 5c	Domestic or export activities - confectionary products	\$/kg	Protéine	2,5908	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322
		\$/kg	Lactose et a.s.	2,5908	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322
Classe 5d	Exportation planifiée	\$/kg	Matière grasse					
Class 5d	Planned exports	\$/kg	Protéine					
		\$/kg	Lactose et a.s.					
Classe 5e	Retrait des surplus	\$/kg	Matière grasse					
Class 5e	Removal of surplus	\$/kg	Protéine					
		\$/kg	Lactose et a.s.					
POE	Programme optionnel d'exportation	\$/kg	Matière grasse					
OEP	Optional export program	\$/kg	Protéine					
		\$/kg	Lactose et a.s.					

1 Les prix des classes 5a et 5b sont établis mensuellement.
Prices for Class 5a and Class 5b are set monthly.

2 Les prix pour la classe 5c sont fixés annuellement le 1^{er} février.
Prices for Class 5c are set annually on February 1.

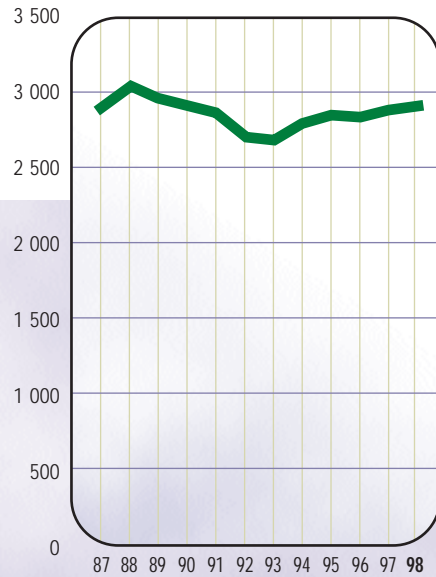
* Facturation selon la dernière utilisation des composants.

* Billing based on end-use of components.

PRODUCTION TOTALE ANNUELLE

Total annual production

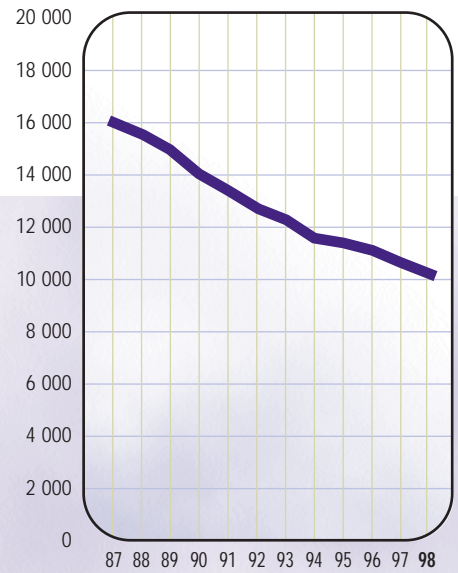
Millions de litres
Millions of litres



NOMBRE DE PRODUCTEURS

Number of producers

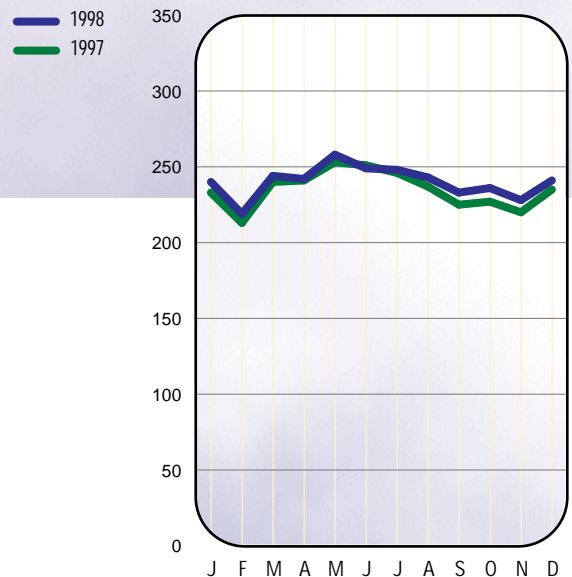
Producteurs
Producers



VOLUME DE LAIT PRODUIT MENSUELLEMENT

Monthly milk production volume

Millions de litres Millions of litres



Total annual Annual total
1998: 2 885 198 611 litres
1997: 2 829 271 720 litres

Juin June	Juillet July	Août August	Septembre September	Octobre October	Novembre November	Décembre December
4,3619	4,3078	5,8124	6,8940	7,4923	8,2444	8,2722
6,2296	5,5207	6,2063	6,7948	6,9322	6,4394	7,3649
0,6046	0,6046	0,6046	0,6046	0,6046	0,6046	0,6046
4,6418	5,3813	6,7062	7,2333	8,1645	10,4908	9,2205
2,7470	2,8305	2,9250	2,9252	3,0708	3,2435	3,2967
2,7470	2,8305	2,9250	2,9252	3,0708	3,2435	3,2967
2,6782	2,6782	2,6782	2,6782	2,6782	2,6782	2,6782
2,6322	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322
2,6322	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322	2,6322
\$ /kg selon chaque permis de la CCL \$/kg according to each CDC permit						
\$ /kg prix mondial \$/kg world price						
\$ /kg selon chaque contrat \$/kg according to each contract						