

Une des principales fonctions de la Direction finances et administration est la production de l'information financière des différents fonds de la Fédération et des syndicats régionaux. À la lecture des résultats financiers du Fonds d'administration, on constate que les prévisions budgétaires à l'effet que les revenus d'intérêts diminueraient de façon très importante, à compter de 1997, se sont confirmées. La baisse a été d'environ 1 million de dollars par rapport à 1996. L'assemblée générale annuelle, tenant compte de ces prévisions, a décidé d'une augmentation du prélevé du plan conjoint de 0,0035 \$/kg de solides totaux. En outre, à compter du 1<sup>er</sup> juillet, conformément à une décision de l'assemblée générale de la Fédération, le Fonds de défense des intérêts économiques des producteurs de lait s'est ajouté à la liste des fonds que gère la Direction. Un

prélevé distinct de 0,0012 \$/kg de solides totaux l'alimente. L'augmentation du prélevé du plan conjoint et le nouveau prélevé pour le Fonds de défense ont été retenus à compter de juillet 1997.

L'année a aussi été marquée par l'implantation d'un nouveau logiciel comptable pour l'ensemble des fonds de la Fédération. Ce logiciel s'intègre avec nos systèmes d'exploitation pour certaines fonctions dont le Système centralisé de ventes des quotas, le pool de paiement des producteurs et le pool de transport. L'implantation du logiciel sera complétée au cours de l'année 1998.

La Direction finances et administration a également la responsabilité des opérations financières reliées à la confection de la paie des producteurs. À l'automne, tout en complétant à ce niveau le processus de changement de plateforme informatique, nous avons dû mettre en place une nouvelle méthode de facturation des

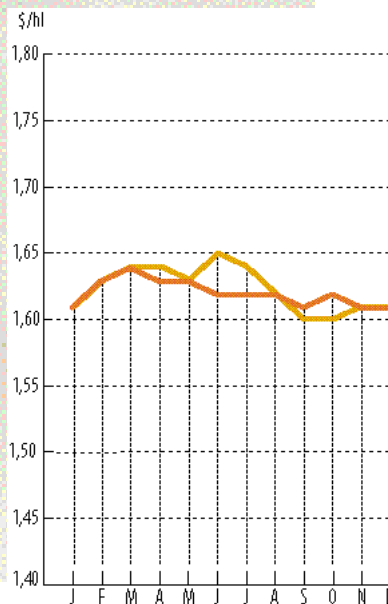
usines basée sur le principe des composants en dernière utilisation. De plus, les paiements des frais de transport sont désormais produits sur le nouveau système informatique comme la paie aux producteurs.

Par ailleurs, soulignons quelques éléments essentiels des résultats d'exploitation du Fonds du pool. Les ventes de lait ont totalisé plus de 1,45 milliard de dollars et à ces recettes se sont ajoutés plus de 41 millions de dollars provenant de la péréquation canadienne pour la mise en commun des ventes de lait. Un montant de 9,33 millions de dollars a été remboursé sur l'emprunt effectué en octobre 1996 pour le versement unique prévu en vertu de l'Entente sur la mise en commun de tout le lait. Le dernier versement pour le remboursement de cet emprunt est prévu pour le début d'avril 1998. En juin, nous avons finalisé le remboursement de l'emprunt contracté conformément au «Rapport de médiation» pour effectuer le paiement d'égalisation au pool unique. En décembre, nous avons complété le remboursement de notre part du déficit accumulé du Fonds d'indemnisation au 31 juillet 1995, selon le partage déterminé par la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec (RMAAQ) dans sa décision sur les conventions de mise en marché du lait. Cette même décision établissait aussi la part des producteurs pour les dépenses reliées au coût des analyses de dépistage des antibiotiques dans les chargements livrés aux usines, dépenses que nous déduisons depuis le 1<sup>er</sup> août dans le Fonds du pool.

Finalement, les ventes de lait dans le cadre du Programme optionnel d'exportation (POE) ont débuté en décembre 1997.

Prix mensuel du pool de transport  
Transportation Pool monthly price

1997 1996



Prix moyen Average price  
1997 : 1,621 \$/hl  
1996 : 1,624 \$/hl

## Financement des activités – 1997

Financing of operations – 1997

	Janvier à juin January to June	Juillet July	Août à décembre August to December
Dollars/kg de s.t.* – Dollars/kg of t.s.*			
<b>Plan conjoint</b>			
Joint Plan			
Administration de la Fédération Administration of the Federation	0,0146	0,0181	0,0182
Contribution à l'UPA Contribution to the UPA	0,0089	0,0089	0,0088
<b>Total partiel</b> Subtotal	<b>0,0235</b>	<b>0,0270</b>	<b>0,0270</b>
Administration du pool Administration of the pool	0,0035	0,0035	0,0035
Publicité et promotion Advertising and promotion	0,0783	0,0783	0,0783
Fonds de défense Defence fund	–	0,0012	0,0012
<b>Total</b>	<b>0,1053</b>	<b>0,1100</b>	<b>0,1100</b>

\* Solides totaux Total solids

## Paiements aux producteurs

Payments to producers

	Prix de la matière grasse Price of butterfat \$/kg		Prix de la protéine Price of protein \$/kg		Prix du lactose et autres solides Price of lactose and other solids \$/kg		Prime Pool I Pool I bonus \$/hl		Prime à la régularité Production regularity bonus \$/hl	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996
<b>Prix intra In-quota price</b>										
Janvier – January	5,1482	5,5243	8,2180	6,5375	1,1910	1,4133	–	5,6006		
Février – February	4,8606	4,7867	8,1886	6,9315	1,1773	1,3111	–	6,0036		
Mars – March	5,0990	4,9049	8,2163	6,7346	1,1803	1,2656	–	5,9713		
Avril – April	4,8818	4,9908	7,9481	6,8200	1,1413	1,2838	–	5,9151		
Mai – May	4,9555	5,0579	7,8367	6,6150	1,1116	1,2242	–	5,8741		
Juin – June	5,1831	4,9006	8,0589	6,6959	1,1457	0,8751	–	6,6588		
Juillet – July	4,7746	4,9562	8,0135	7,3204	1,1149	0,8336	–	5,7701		
Août – August	5,1805	5,5120	8,0441	8,0007	1,1434	1,1238	–	–	0,8343	1,0439
Septembre – September	5,1273	5,4884	8,3824	7,7838	1,2300	1,1300	–	–	0,8851	1,0379
Octobre – October	5,0753	5,5716	8,5277	7,8941	1,2563	1,1696	–	–	0,8554	0,9912
Novembre – November	5,0148	5,1429	8,0011	8,0524	1,1767	1,1772	–	–	0,8958	0,9929
Décembre – December	5,1394	5,1340	7,7776	8,1522	1,1386	1,1884	–	–		
<b>Prix moyen annuel</b> Average annual price	<b>5,0370</b>	<b>5,1570</b>	<b>8,0984</b>	<b>7,2724</b>	<b>1,1660</b>	<b>1,1678</b>	<b>5,9532</b>	<b>0,8670</b>	<b>1,0159</b>	
<b>Prix mondial World price</b>										
Janvier – January	1,7362	–	2,0485	–	2,0493	–				
Février – February	1,7362	–	2,0485	–	2,0493	–				
Mars – March	1,6195	–	2,1830	–	2,2012	–				
Avril – April	1,5286	–	2,0345	–	2,0371	–				
Mai – May	1,5860	–	1,6973	–	1,7699	–				
Juin – June	1,5860	–	1,6973	–	1,7699	–				
Juillet – July	1,5773	–	1,7860	–	1,7881	–				
Août – August	1,3475	2,1100	1,6202	2,1100	1,7266	2,1100				
Septembre – September	1,3347	2,0578	1,7588	2,0578	1,8732	2,0578				
Octobre – October	1,2603	1,8361	1,7359	2,4728	1,7914	2,0062				
Novembre – November	1,3743	1,8361	1,7828	2,4728	1,8170	2,0062				
Décembre – December	1,6467	1,8361	1,6481	2,4728	1,6481	2,0062				
<b>Prix moyen annuel</b> Average annual price	<b>1,5259</b>	<b>1,8909</b>	<b>1,7972</b>	<b>2,3745</b>	<b>1,8401</b>	<b>2,0210</b>				

**FINANCE AND ADMINISTRATION**

One of the principal tasks of the Finance and Administration Department is to provide financial information on various Federation and regional syndicate funds. The financial statements for the General Operating Fund show that our predictions of a sharp drop in interest revenue in 1997 have been confirmed. In the past year, interest revenue dropped by \$1 million compared with 1996. Given the expected revenue drop, the Annual General Meeting voted to increase the Joint Plan levy by \$0.045/hl. In addition, as requested by a resolution of the Federation's Annual General Meeting, the Defence Fund for the Economic Interests of Quebec milk producers was added, on July 1st, to the list of funds managed by our Department. A separate levy of \$0.015/hl is deducted to build up this Fund. The increased levy for the Joint Plan and the new levy for the Defence Fund came into effect in July 1997.

In the past year, we also began to implement a new computerized accounting program to handle all Federation funds. This software has been integrated with our operating systems for certain functions such as the Centralized Quota

Sale System, the producer payment pool and the transportation pool. Implementation will be completed in 1998.

Finance and Administration is also responsible for all operations related to preparing producer paycheques. Last fall, along with completing the reorganization of our computer

system for this task, we had to put in place a new plant billing method based on the end-use of components. In addition, transport cost payments are now produced on the new computer system, along with the producer payments.

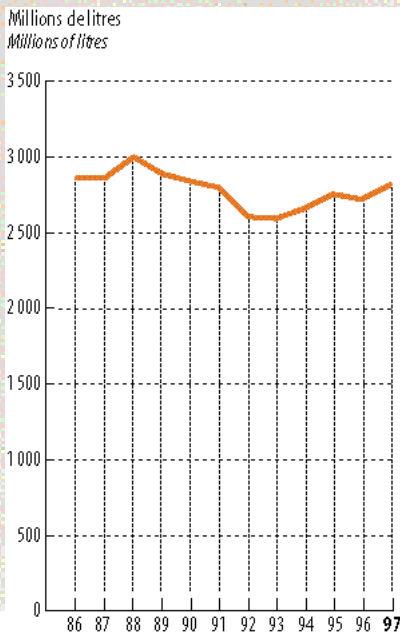
Turning to the results of the Pool Fund, milk sales amounted to over \$1.45 billion, to

which was added \$41 million from the pooling of returns on all milk sales across Canada. An amount of \$9.33 million was repaid on the loan taken out in October 1996 to cover the single payment required under the Memorandum of Understanding on All-Milk Pooling. The last payment to completely pay off this loan will be made early in April 1998. In addition, the final payment on the loan contracted under the Mediation Report for the equalization payment to the single milk pool was made in June. In December, we completed payment of our share of the deficit accumulated in the Compensation Fund as at July 31, 1995, according to the share determined by the Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec (RMAAQ) in its ruling on the Milk Marketing Agreements. This ruling also established producers' share of the costs of antibiotic tests on milk loads delivered to the plants, expenses that we deduct from the Pool Fund since August 1st.

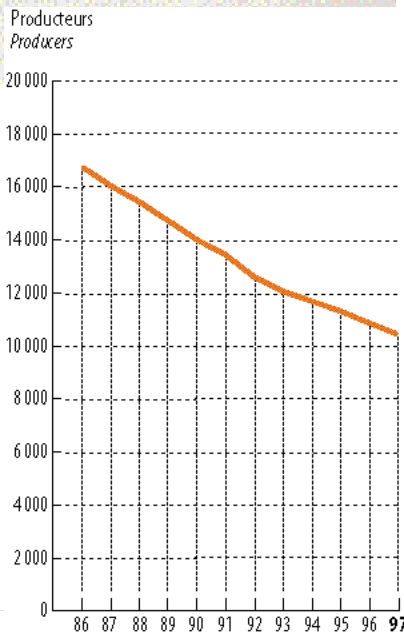
Lastly, milk sales under the Optional Export Program began in December 1997.



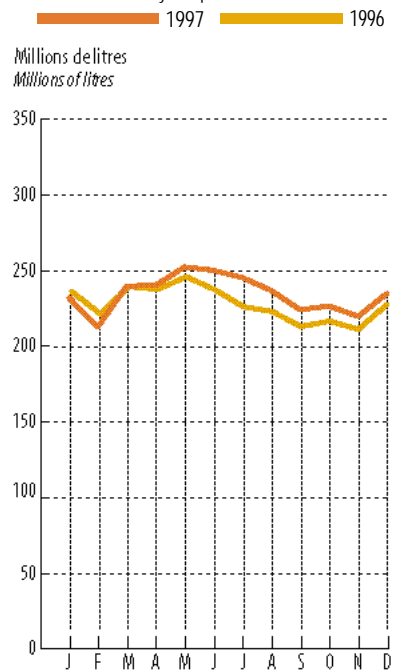
**Production totale annuelle**  
Total annual production



**Nombre de producteurs**  
Number of producers



**Volume de lait produit mensuellement**  
Monthly milk production volume



Total annuel Annual total  
1997 : 2 829 271 720 litres litres  
1996 : 2 734 777 624 litres litres

Prix du lait aux usines, classes régulières – janvier à juillet 1997\*

Price paid by plants, regular classes – January to July 1997\*

\* Facturation selon la première utilisation du volume  
Volume billing based on first utilization

(1) Sujet à un différentiel de 5,4922 \$/kg en écart de 3,6 kg de m.g./hl  
Subject to a differential of \$5.4922/kg of deviation from 3.6 kg of b.f./hl

Classes				Janvier à juillet
Classes				January to July
Classe I	Lait de consommation	\$/hl	Lait (1)	62,10
Class I	Fluid milk			
Classe II	Crème, lait au chocolat, lait aromatisé	\$/hl	Lait (1)	55,3931
Class II	Cream, chocolate milk, flavoured milk			
Classe IIIa	Crème glacée, yogourt	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	3,7156
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,7156
		\$/hl	Fonds d'indemnisation	0,9000
Classe IIIb	Fromages cottage, quark, baker, ricotta	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	9,2627
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/hl	Fonds d'indemnisation	0,9000
Classe IVa	Fromages de spécialité	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	8,9728
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/hl	Fonds d'indemnisation	0,9000
Classe IVb	Fromage cheddar frais	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	8,7047
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/hl	Fonds d'indemnisation	0,6800
Classe V	Fromages mozzarella, brick, colby	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	8,9728
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/hl	Fonds d'indemnisation	0,9000
Classe VI	Fromage cheddar	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	8,6800
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/hl	Fonds d'indemnisation	0,1700
Classe VIIa	Lait évaporé, condensé	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	3,6957
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,6957
Classe VIIb	Beurre, poudre de lait	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	3,5133
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,5133
Classe VIII	Nouveaux produits	\$/kg	Matière grasse	5,4922
		\$/kg	Protéine	8,6800
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739

Prix du lait aux usines, classes spéciales – 1997

Price paid by plants, special classes – 1997

Classes				Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Classes				January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December
Classe 5A (2)	Ingrédients de fromage - transformation secondaire	\$/kg	Matière grasse	2,4567	2,4567	2,9069	3,4238	3,6517	3,1460	2,8812	3,2580	3,2580	3,6157	3,8654	4,6323
		\$/kg	Protéine	7,1797	7,1797	7,0073	7,0106	6,9623	6,7325	6,2289	5,9435	5,9435	6,7235	7,0464	6,3962
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739	0,5739
Classe 5B (2)	Autres produits - transformation secondaire	\$/kg	Matière grasse	2,5656	2,5656	2,8112	3,3992	3,7264	3,3084	3,0873	3,6598	3,5396	3,5396	3,5396	4,8473
		\$/kg	Protéine	3,0476	2,9790	2,7852	2,8528	2,9054	2,8945	2,7484	2,7472	2,7236	2,7236	2,7236	2,7522
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,0476	2,9790	2,7852	2,8528	2,9054	2,8945	2,7484	2,7472	2,7236	2,7236	2,7236	2,7236
Classe 5C (3)	Activités intérieures ou d'exportation - confiserie	\$/kg	Matière grasse	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947	2,5947
		\$/kg	Protéine	2,5501	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908
		\$/kg	Lactose et a.s.	2,5501	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908	2,5908
Classe 5D	Exportation planifiée	\$/kg	Matière grasse	\$/kg selon chaque permis de la CCL \$/kg according to each CDC permit											
		\$/kg	Protéine												
		\$/kg	Lactose et a.s.												
Classe 5E	Retrait des surplus	\$/kg	Matière grasse	\$/kg prix mondial \$/kg world price											
		\$/kg	Protéine												
		\$/kg	Lactose et a.s.												
POE	Programme optionnel d'exportation	\$/kg	Matière grasse	\$/kg selon chaque contrat \$/kg according to each contract											
		\$/kg	Protéine												
		\$/kg	Lactose et a.s.												

(2) Les prix des classes 5A et 5B sont établis mensuellement.  
Price for Class 5A and Class 5B are set monthly.

(3) Les prix pour la classe 5C sont fixés annuellement le 1<sup>er</sup> février.  
Prices for Class 5C are set annually on February 1st.

Prix du lait aux usines, classes régulières – août à décembre 1997\*  
 Price paid by plants, regular classes – August to December 1997\*

Classes				Août à décembre
Classes				August to December
Classe 1 A	Lait 3,25,2,1% et écrémé	\$/hl	Volume	43,0900
Class 1A	3.25,2,1% and skim milk	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Classe 1B	Crèmes	\$/hl	Volume	32,2600
Class 1B	Cream	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Classe 1C	Laits aromatisés	\$/hl	Volume	43,1000
Class 1C	Flavoured milk	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Classe 2	Yogourt, crème glacée	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 2	Yogurt, ice cream	\$/kg	Protéine	3,7500
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,7500
		\$/kg de s.n.g.	Fonds d'indemnisation	0,2000
Classe 3A1	Fromages fins, en grains, frais et cottage	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 3A1	Specialty, curd, fresh and cottage cheese	\$/kg	Protéine	8,9902
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/kg de pr.	Fonds d'indemnisation	0,2625
Classe 3A2	Fromages mozzarella,brick, colby et farmer	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 3A2	Mozzarella,brick, colby and farmer cheese	\$/kg	Protéine	8,9779
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/kg de pr.	Fonds d'indemnisation	0,2650
Classe 3B1	Fromage cheddar - régional	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 3B1	Cheddar cheese - regional	\$/kg	Protéine	8,7049
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/kg de pr.	Fonds d'indemnisation	0,1950
Classe 3B2	Fromage cheddar - gros volume	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 3B2	Cheddar cheese - large volume	\$/kg	Protéine	8,6784
		\$/kg	Lactose et a.s.	0,5739
		\$/kg de pr.	Fonds d'indemnisation	0,0550
Classe 4A	Beurre et poudre	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 4A	Butter and powder	\$/kg	Protéine	3,5216
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,5216
Classe 4B	Laits condensés	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 4B	Condensed milk	\$/kg	Protéine	3,6892
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,6892
Classe 4D	Variation d'inventaire, pertes extraordinaires et retour de lait de classe 1A jeté	\$/kg	Matière grasse	5,4922
Class 4D	Inventory variation,unusual losses, and rejected Class 1A milk returned	\$/kg	Protéine	3,5423
		\$/kg	Lactose et a.s.	3,5423

\* Facturation selon la dernière utilisation des composants  
 Billing based on end-use of components

Fonds d'indemnisation :  
 la contribution des producteurs  
 au Fonds d'indemnisation est de 0,35 \$/hl, sauf  
 pour le volume livré dans le cadre du POE.

Compensation Fund:the producer's contribution to the  
 Compensation Fund is \$0.35/hl, except for the volume delivered  
 under the OEP.